**湖南统招专升本《管理学》练习题（二）**

**1、 MRP的基本内容是编制零件的\_\_\_\_\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_\_\_\_\_。**

【答案】 生产计划、采购计划

**2、组织中的管理人员是以\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_两类不同的身份来从事管理工作的。**

【答案】直线主管，参谋；

**3、直线关系是一种\_\_\_\_\_ \_和\_\_\_\_\_\_\_的关系，授予直线人员的是\_\_\_\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_\_\_\_权力。**

【答案】命令，指挥，决策，行动；

**4、参谋关系是一种\_\_\_\_\_ \_和**\_\_\_\_\_\_\_**的关系，授予参谋的是思考、筹划和建议的权力。**

【答案】服务，协助；

**5、委员会的工作方式所具有的局限性是**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**,　\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_,　\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_。**

【答案】时间上的延误，决策的折衷性，权力和责任的分离；

**6、集体决策的缺点包括\_\_\_\_\_\_\_\_\_。（多选）**

A.花费较多的时间

B.产生群体思维

C.产生的备选方案较少

D.责任不明

【答案】ABD

**7、下列选项属于例外问题的是\_\_\_\_\_\_\_\_\_。(多选）**

A.组织结构变化

B.重大投资

C.重要的人事任免

D.重大政策的制定

【答案】ABCD

**8、决策者只寻求满意结果的原因有\_\_\_\_\_\_\_\_\_。（多选）**

A.只能满足于在现有方案中寻找

B.决策者能力的缺乏

C.选择最佳方案需要花大量的时间和金钱

D.决策者只需要有满意的结果

【答案】ABC

**9、一家产品单一的跨国公司在世界许多地区拥有客户和分支机构，该公司的组织结构应考虑按什么因素来划分部门？\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

A.职能

B.产品

C.地区

D.矩阵结构

【答案】C

**10、某企业的员工在工作中经常接到来自上边的两个有时甚至是相互冲突的命令，以下哪种说法指出了导致这种现象的本质原因\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

A.该公司在组织设计上采取了职能结构

B.该公司在组织运作中出现了越权指挥的问题

C.该公司的组织层次设计过多

D.该公司组织运行中有意或无意地违背了统一指挥的原则

【答案】D